



**PROJET D'ELEVAGE ET DE COMMERCIALISATION DES
CHEVRES SUR LES HAUTES TERRES DU VILLAGE KA'A,
ARRONDISSEMENT DE BAHAM, DEPARTEMENT DES HAUTS-
PLATEAUX**



1. Date de démarrage prévue: Jan 2022
2. Date de clôture pour le premier cycle prévue: Décembre 2022
3. Budget (contribution de la FAO): 5000 000 FRS
4. Apport AFRICA FOOD COOP CA: 12 445 700 FRS
5. Cout du projet: 17 445 700 FRS
6. www.africafoodcoopca.com,
7. 675943331/698795697
8. luckamto0@gmail.com,

1. Groupe bénéficiaire

Les petits ruminants occupent une place importante dans le secteur de la production animale et l'ensemble de l'économie de nombreux pays en développement. Leur élevage présente de nombreux avantages: faciles à manipuler à cause de leur petit format, ils sont peu exigeants en qualité de fourrage. La quantité de viande produite par un animal peut satisfaire les besoins d'une famille. La conduite de l'élevage est facile et ne nécessite aucune formation préalable. Aucune religion n'interdit leur consommation. Résistants à la trypanosomiase, ils peuvent être élevés dans toutes les zones agroécologiques. On note que l'Afrique abrite le deuxième cheptel mondial de petits ruminants après l'Asie. Ce cheptel est en constante croissance avec 14,7% et 17,5% respectivement pour les ovins et les caprins. L'Afrique possède 23,4% et 29,2% du cheptel mondial d'ovins et de caprins respectivement. Après la volaille et les bovins, les petits ruminants représentent les espèces les plus fréquentes dans le système agricole africain.

Les productions animales sont largement de type extensif « traditionnel » et destinés à couvrir les besoins familiaux (cheptel bovin détenu pour 70% par des éleveurs sédentaires pratiquant la transhumance et pour 10% par des éleveurs nomades, troupeaux de petits ruminants essentiellement de petite taille, 80% des porcs relevant d'élevages paysans extensifs, 70% des effectifs aviaires regroupés très petits élevages familiaux). Ces productions extensives font face à de multiples contraintes comme les problèmes de conduite des élevages, des contraintes sanitaires responsables de fortes mortalités ; des contraintes alimentaires (rareté de ressources fourragères et problème d'abreuvement dans la zone soudano-sahélienne, rareté des pâturages sur les hauts plateaux de l'Ouest et celles relatives à l'environnement institutionnel, socio-économique et physique, coûts élevés ou inaccessibilité des produits vétérinaires et autres intrants, accès difficile au crédit pour les activités de production, de conservation et de transformation ; problèmes de transport, de transformation, de commercialement; rareté des organisations et associations professionnelles capables de défendre ou de promouvoir les intérêts des producteurs. Toutes ces contraintes expliquent le faible développement de production caprine au niveau des exploitations paysannes du type extensif, alors qu'elles devraient constituer un élément clé de l'intensification durable de leur système de production.

Fort de ses constats, AFRICA FOOD PRODUCTION COOP-CA voit dans l'élevage de caprin une formidable opportunité d'accroître le potentiel en élevage dans la région. C'est une entreprise Coopérative dont l'activité est la production agropastorale au Cameroun, avec pour objectif la réduction de la pauvreté et la lutte contre la faim au niveau national et en milieu rural en particulier. Les bénéficiaires du dit projet seront les Hôtels, Restaurants, les traditionalistes, distributeurs et exportateurs et les ménages bénéficiaires indirects. Les différentes parties intervenant dans la vie de l'entreprise sont le ministère de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales qui doit vérifier que le projet est en conformité avec la réglementation sectorielle ; la FAO pour l'appui financier et technique, la communauté, les fournisseurs d'équipements d'élevage et de produits vétérinaire.

2. Généralités et Justification du Projet

Dans la sous-région Afrique centrale, le Cameroun abrite l'une des plus grandes diversités génétiques caprines, allant des chèvres pygmées, résistantes aux conditions environnementales des

zones humides, y compris les trypanosomes, aux énormes chèvres sahéliennes, laitières et au cuir d'une finesse intéressante. Cependant, ce potentiel économique établi déjà par diverses études, tarde à décoller. Les éleveurs ont presque perdu l'espoir de trouver des solutions idoines aux contraintes fréquentes qui pèsent sur leurs entreprises. La confiance aux institutions de formation et de recherche, ainsi qu'aux équipes d'encadrement de l'élevage s'effrite au fil des questions pertinentes. D'après le CFSVA, l'Ouest est la troisième région la plus touchée par l'insécurité alimentaire sévère (3,3%). Cette insécurité alimentaire est caractérisée par la malnutrition qui n'épargne pas les ruraux de l'arrondissement et en particulier ceux du village KA'A. AFRICA FOOD PRODUCTION COOP-CA en mettant sur pied une unité de production intensive d'élevage caprine dans le village KA'A accompagnera le gouvernement, la communauté à endiguer ce phénomène de malnutrition en assurant un apport minimum en protéines animales aux populations pour compenser le déficit en termes d'équivalent viande qui en moyenne au Cameroun est de 36kg/personne/an, au lieu de 46 tel que préconisé par la FAO. En plus de créer l'emploi et d'améliorer le statut des femmes et aux jeunes désœuvrés, les bénéfices générés par ce projet permettront à Africa Food de l'étendre et de contribuer davantage à l'accroissement du Produit National Brut.

Le projet sera implanté dans le village KA'A, situé sur les hautes terres de l'Ouest, arrondissement de Baham, département des Hauts-Plateaux, Région de l'Ouest. Le climat est de type subéquatorial de mousson, caractérisé par des températures qui oscillent entre 15 et 28°C. Le sol est ferrallitique et latéritique par endroits. C'est un sol peu fertile dont l'amélioration des rendements agricoles nécessite un apport indispensable de fertilisants. La végétation est en majorité constituée des forêts artificielles, parsemées en grande partie d'Eucalyptus. L'activité agricole concerne principalement les cultures annuelles (maïs, haricot, pomme de terre, patate douce, macabo, taro et très peu de manioc). Les cultures maraichères sont aussi pratiquées notamment la tomate, le chou, la moraille noire et les épices. L'élevage n'en est pas de moindre, il existe dans le village trois fermes commerciales de production d'œufs de tables. Le présent projet vient développer l'élevage caprin dans le village par son passage du mode extensif qui regorge beaucoup de contraintes à un mode semi-intensif via la construction des aménagements tels que les parcours, les étables équipées, ce qui accroîtra les performances des chèvres pour un rendement efficient.

3. Objectif du Projet

Le projet a pour objectifs de :

- ✓ Assurer un engraissement et reproduction de 250 chèvres, via la mise en élevage de 200 chèvres de 3 à 5 mois et de 25 boucs de 5 à 6 mois.
- ✓ Produire 1260 chèvres à la deuxième année

4. Description et durée du projet

Le projet de production caprine du village KA'A est un projet qui vient contribuer fortement à la réduction de la pauvreté et la faim la localité et la région. Sa mise en place contribuera à la création de l'emploi aux catégories vulnérables du village et des environs. Il viendra toutefois améliorer le niveau de revenu des jeunes coopérateurs, afin de les permettre d'accroître l'Entreprise. Il passera par la revalorisation des hautes terres non utilisées du village, pour la production annuelle

de 365 caprins destinés à la commercialisation au niveau local et régional. Par leur végétation herbacée graminéenne, des parcours y seront aménagés, via l'amélioration par la culture d'autres espèces fourragères légumineuses herbacées et arbustives.

Trois (03) hectares de terrains seront exploités à cet effet. Une banque fourragère et d'autres légumineuses sera aménagée pour la nutrition en saison de rupture. Cette banque fourragère sera faite sur 1,5ha de terre, avec une coupe mensuelle estimée à 3ts par mois. Les légumineuses fourrages entreront d'une part dans la construction de la barrière du parcours et d'autre part, distribuées dans celui-ci. En plus de cette culture fourragère, une coupe régulière de la végétation graminéenne de la localité constituera un apport supplémentaire qui nous permettrons de satisfaire les besoins en fourrage du troupeau qui s'élèvent à 155ts durant toute l'année.

Le parcours couvrira une surface de 2ha clôturée d'une haie vive barbelée. La haie vive sera construit une étable de 2000m² dans le parcours ou seront abrités, nourris et soignés les animaux. Cette étable sera construite sur pilotis en planches. La toiture sera faite en tôle sur deux pentes. Le personnel sera constitué de 4 coopérateurs chargés de la coupe et de la collecte du fourrage, de la nutrition et des petits soins aux bêtes. Les services périodiques d'un vétérinaire seront sollicités pour la protection sanitaire. Des blocs à lécher seront fabriqués et distribués dans l'étable pour supplément alimentaire.

Le fonds TELEFOOD entrera dans les investissements de la coopérative dès les premiers mois de la mise en œuvre du projet. La mise en place du projet est fixée au début du mois de janvier 2022, avec l'arrêt de bon nombre d'activités agricoles et la hauteur considérable du fourrage sur les hautes terres et les plateaux.

5. Activités et Chronogramme

Le tableau 1 présente la chronique des activités du projet.

Activités	Bénéficiaires	Mensuels												
		M 1	M 2	M 3	M 4	M 5	M 6	M 7	M 8	M 9	M 10	M 11	M 12	M 13
Réunion Préparatoire pour la mise en œuvre et l'organisation du pro	Africa Food													
Collecte des matériaux et construction de la clôture et de l'étable	Africa Food													
Achat du petit matériel et du matériel roulant	Africa Food													
Achat et introduction des bêtes	Africa Food													
Contrôle et suivi du protocole de reproduction	MINE PIA/FAO													
Fabrication des blocs à lécher.	Africa Food													
Consultations et soins vétérinaires	MINE PIA													
Gestion du parcours et alimentation des animaux	Africa Food													
Formation et renforcement des capacités des coopérateurs en entrepreneuriat	AGRO HELP													
Élaboration des documents comptables et commerciaux Commercialisation et vente	AGRO HELP/AFRICA FOOD													
Préparation/Présentation du rapport final	FAO/AFRICA FOOD													

6. Résultats escomptés

Le présent projet permettra de créer une quinzaine d'emplois directs ainsi qu'une multitude d'emplois indirects en ce sens qu'il trouvera du travail temporaire à environs 20 charpentiers et menuisiers. Les enfants et personnes âgées trouveront sous la tâche des rémunérations en contre partie des coupes spontanées de fourrage dans le village. Ce qui leur permettra de renforcer leurs revenus par moments. Les crottes de chèvres collectées à la bergerie et vendues permettront d'accroître la production agricole par leur contribution à la fertilité des sols.

L'approvisionnement du marché local, via la production minimale annuelle de 250 chèvres contribuera fortement à la réduction de l'insécurité alimentaire dans la localité. Par ailleurs, notre projet viendra élargir le marché des petits ruminants qui est jusqu'ici limité à Bandjoun au seul jour de jeudi. Grâce à ce projet, les populations du village et des environs pourront avoir à tout moment des chèvres pour leurs besoins. Il viendra aussi donner à la Coopérative la possibilité d'accroître ses revenus afin d'augmenter son envergure.

7. Budget descriptif du projet

✓ *Cout du projet*

Nature de l'immobilisation	Unité	MONTANTS				
		QTE S	PU	Année 1	FAO	AFRICA FOOD PRODUCTION
CHARGES IMMOBILISEES						
Construction clôture et Étable légère	dévis	1	6 780 000	6 780 000		
Tricycle	piece	1	1 250 000	1 250 000		
Porte tout	piece	3	70 000	210 000		
Brouette	piece	3	22 000	66 000		
Total investissement				8 306 000		8 306 000
Valeur amortissement				520 700		520 700
Fournitures d'entretien non stockables (savon, détergent, eau de javel)	forfait	1	50 000	50 000		
Fournitures de bureau	package	1	30 000	30 000		
Petit matériel et outillage	forfait	1	67 000	67 000		
matières consommables	package	1	92 000	92 000		
Electricité	année	1	60 000	60 000		
Vêtements et équipements professionnels	piece	1	15 000	15 000		
Transport sur achats	forfait	1	250 000	250 000		
Téléphone, fax, autres courriers électroniques	forfait	1	25 000	25 000		
Total frais généraux				589 000		589 000
Salaire personnel	forfait annuel			1 530 000		1 530 000
<i>Cout variable unitaire de production de chevre</i>						0
Achat de chevre de 3 mois	Pièce	250	20 000	5 000 000	5 000 000	
Protection sanitaire	Forfait	1	500 000	500 000		500 000
Alimentation fourrage	Tête/kg	250	2 800	700 000		700 000
Bloc à lécher	Kg	150	2 000	300 000		300 000
<i>Dépenses totales (DT)</i>				6 500 000		
<i>Cout unitaire de production</i>				26 000		
<i>Prix de vente</i>				40 000		
<i>Marge brute</i>				14 000		
<i>Taux de marge = PV/PR</i>				35%		
Apport TELEFOOD/FAO						12 445 700
Apport AFRICA FOOD PRODUCTION					5 000 000	
TOTAL COUT PROJET				17 445 700		

8. Simple analyse coûts/avantages

✓ Plan de vente sur 1 ans

Produit	Détail	Mois 7	Mois 8	Mois 9	Mois 10	Mois 11	Mois 12	Total
Chèvres et petits	Volume des ventes	250	100	200	150			700
	Prix des ventes	40 000	10 000	15 000	20 000			
Total valeur des ventes		10 000 000	1 000 000	3 000 000	3 000 000			17 000 000

En supposant que les chèvres sont vendus au 7 -ème mois de croissance sur les 4 mois de leurs achats. Elles feront une mise bas minimale de 1,8 petits. Les petits seront vendus progressivement à 10000, 15000 et 20000 FRS l'unité selon leurs tailles.

✓ Projection des ventes sur 3 ans : en supposant un coefficient de perte de 5%

Projections sur 3 ans	Détail	Année 1	Année 2	Année 3
Chèvres et petits	Volume des ventes	700	1 260	2 268
Total valeur des ventes		17 000 000	50 400 000	90 720 000

✓ Total variable unitaire sur 1 an

Détail	Mois 1	Total
Volume de production	250	250
Coût	26 000	26 000
Total	6 500 000	6 500 000

✓ Total variable unitaire sur 3 ans

Détail	Année 1	Année 2	Année 3
Volume de production	250	1 260	2 268
Coût	26 000	26 000	24 800
Total couts	6 500 000	32 760 000	56 246 400

✓ Compte des résultats

	Année 1	Année 2	Année 3
Chiffre d'affaires			
Vente de production	17 000 000	50 400 000	90 720 000
Total CA	17 000 000	50 400 000	90 720 000
Achats de matières consommées	6 500 000	32 760 000	56 246 400
Marge brute	10 500 000	17 640 000	34 473 600
Frais généraux			
Total frais généraux	589 000	710 000	805 000
Valeur ajoutée	9 911 000	16 930 000	33 668 600
Charges du personnel	1 530 000	1 530 000	1 530 000
Excédent brut d'exploitation	8 381 000	15 400 000	32 138 600
Dotation aux amortissements	520 700	520 700	520 700
Résultat d'exploitation	7 860 300	14 879 300	31 617 900
Résultat courant/net (avant impôts)	7 860 300	14 879 300	31 617 900
Capacité d'autofinancement (CAF)	8 381 000	15 400 000	32 138 600

✓ **Analyse SWOT**

FORCES	OPPORTUNITES
<ul style="list-style-type: none"> • Rentabilité correcte • Reproducteur disponible sur le marché 	<ul style="list-style-type: none"> • Viande très prisée et traditionnellement importante
FAIBLESSES	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • Investissement réduit en termes de matériel agricole • Faible financement 	<ul style="list-style-type: none"> • Manque d'un système organisé de la filière caprine

9. Risques

Identifications	Nature du risque	Niveau	Mesures d'atténuations
Risques relatifs à la Biomasse	Feu de brousse /Invasions de criquets	Faible	Enclos bien structuré
Risques relatifs à la santé animale	Maladies animales	Faible	Prévoir l'administration sanitaire à temps
Risques relatifs au climat	Sécheresse/ Pluies hors saison	Moyen	Bâtiment fait hors de la savane
Risques relatifs au marché	Marché	Moyen	Étude de marché en progression
Risques relatifs aux conflits	Communauté	Faible	En bonne cohabitation avec les autorités locales

10. Liens du Projet

Aucun lien avec d'autres projets

11. Fonds communautaire

Aucun fond communautaire utilisé

12. Soutien technique, supervision, suivi et dispositions concernant l'établissement des rapports

✓ **Bref aperçu de quelques membres de la coopérative**

Le projet « AFRICA FOOD PRODUCTION COOP-CA » est porté par **Monsieur KAMTO Luc**, électrotechnicien de formation. Il cumule 38 années d'activités continues, Il expertise la gestion des projets et est Président du Conseil d'Administration de la coopérative.

M. NOUBISSI Hervé Arnaud, a 07 ans d'expérience en qualité de consultant formateur en management de projet, détenteur de plusieurs certifications en management de projet et en planification sur Ms-Project. Il s'occupe de la coordination générale des projets de la coopérative.

Mme NGATCHOU NKUINDJEU Nicole est Spécialiste des ressources humaines. Formatrice et consultante en gestion des Ressources Humaines, vacataire universitaire au secrétariat de Direction et Ressources Humaines et responsable du centre de formation à la sécurité industrielle de Douala, elle est secrétaire au Conseil d'Administration de la coopérative.

M. DZUKAM KAMTO Muriel Landry, titulaire d'un Brevet de Technicien Supérieur en comptabilité et gestion d'entreprises. Il est chargé de la comptabilité et des finances.

M. ALOUGOUM Koba Josué est Ingénieur de Conception en Chimie Industrielle et Génie Environnement. Il est le chargé des systèmes de recyclage des déchets et du développement durable.

✓ **Personnel d'appui et du suivi**

M. KAMTO Luc, CEO de **AFRICA FOOD PRODUCTION COOP-C.A** est gestionnaire de projet du Projet Management Institute. Il sera responsable de la gestion globale et du suivi des activités du projet.

M. FUH Simon, Délégué d'Arrondissement de l'Élevage des Pêches et des Industries Animales de BAHAM assurera le coaching et le relai entre la FAO et **AFRICA FOOD PRODUCTION COOP-C.A**. Il préparera le rapport intermédiaire trois mois après le démarrage du projet.

M. MUSAGA Richard Délégué Départemental de l'Élevage des Pêches et des Industries Animales des Hauts plateaux approuvera le rapport final à l'issue du financement TeleFood.